

|                                      | normaal<br>over heel<br>jaar in mln. € | crisis<br>over heel jaar<br><br>effecten + seizoen +<br>effect slow 1 maand to<br>lock down van 2<br>maanden +<br>opstartbeperkingen erna | nieuw<br>over heel jaar<br>in mln. € | overheid<br>in mln. € |                                                                                                             |
|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>omzet 2018</b>                    | <b>22614</b>                           |                                                                                                                                           |                                      |                       |                                                                                                             |
| minder omzet                         |                                        | 50%                                                                                                                                       | 11307                                |                       |                                                                                                             |
| <b>inkoop</b>                        | <b>6202</b>                            |                                                                                                                                           |                                      |                       |                                                                                                             |
| minder inkoop                        |                                        | 50%                                                                                                                                       | 3101                                 |                       |                                                                                                             |
| <b>personeel</b>                     | <b>6192</b>                            |                                                                                                                                           |                                      |                       |                                                                                                             |
| minder personeel                     |                                        | 70%                                                                                                                                       | 4334                                 |                       |                                                                                                             |
| bruto lonen                          | 4489                                   | 70%                                                                                                                                       | 3142                                 | 1.751                 | ww-lasten personeel -25 -> 75% *1,3<br>aflopen contracten,<br>oproepen, geen nieuwe<br>seizoencontracten of |
| premise sv +pp                       | 971                                    | 70%                                                                                                                                       | 680                                  |                       |                                                                                                             |
| overige lasten                       | 35                                     | 70%                                                                                                                                       | 25                                   |                       |                                                                                                             |
| overige kosten                       | 697                                    | 70%                                                                                                                                       | 488                                  |                       |                                                                                                             |
| subsidie uuv                         |                                        | 19%                                                                                                                                       | -1532                                | 1 532                 | subsidie uuv 6/12 max over restloon +<br>lasten (formule uuv)                                               |
| <b>bedrijfskosten</b>                | <b>5855</b>                            |                                                                                                                                           |                                      | -                     |                                                                                                             |
| huisvesting                          | 2514                                   | 100%                                                                                                                                      | 2514                                 | -                     |                                                                                                             |
| energie                              | 553                                    | 75%                                                                                                                                       | 415                                  |                       |                                                                                                             |
| overig, w.o.                         | 2788                                   | 100%                                                                                                                                      | 2788                                 |                       |                                                                                                             |
| Apparatuur, vervoer,<br>communicatie |                                        |                                                                                                                                           |                                      |                       |                                                                                                             |
| <b>afschrijving vaste<br/>activa</b> | <b>1019</b>                            |                                                                                                                                           | 1019                                 |                       |                                                                                                             |
| <b>resultaat</b>                     | <b>3346</b>                            |                                                                                                                                           |                                      |                       |                                                                                                             |

na minder

-1332 geen liquiditeit  
interen op eigen  
vermogen

percentage op  
de lagere  
omzet

11,8

136

ondernemersinkomen  
kleinbedrijf natuurlijke  
personen wml-niveau 3  
maanden  
€4.000 per onderneming sbi  
(geen zzp)

127

3.546

**totale overheidsbijdrage  
voor horeca**

(1.332)

niet gedekte liquiditeit

| omzetverloop met<br>seizoeneffecten | verwacht nu<br>2019 | verwacht nu<br>t o.v. normaal | 2020 | 3 + 3 maanden<br>april-juni | mrt-mei<br>% omzet op | omzetverlies |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------|--------------|
| jan                                 | 100                 |                               | 100  |                             |                       |              |
| febr                                | 100                 |                               | 70   |                             |                       |              |
| mrt                                 | 100                 |                               | 20   |                             | 7 mrt-apr-mei         | 93           |
| apr                                 | 100                 |                               | 0    |                             |                       |              |
| mei                                 | 100                 |                               | 0    |                             | 12 apr-mei juni       | 88           |
| juni                                | 100                 |                               | 35   |                             |                       |              |
| juli                                | 100                 |                               | 60   |                             | 32 mei-juni-juli      | 68           |
| aug                                 | 100                 |                               | 65   |                             |                       |              |
| sept                                | 100                 |                               | 65   |                             |                       |              |
| okt                                 | 100                 |                               | 60   |                             | gemiddelde            | 83           |
| nov                                 | 100                 |                               | 60   |                             |                       |              |
| dec                                 | 100                 |                               | 65   |                             |                       |              |
|                                     | 100                 |                               | 50   |                             |                       |              |